

# **PROYECTO DE TRABAJO DE GRADO**

**Implementación de proyecto de valor Compartido mediante una huerta comunitaria  
por la Empresa Autopistas del Café S.A. en el Corregimiento de Tribunas  
Municipio de Pereira-Risaralda.**

**Presenta:**

Ana Isabel Ríos Moreno



**Tutor:**

Olga Lucia Arboleda Álvarez

**UNIVERSIDAD CATÓLICA LUIS AMIGÓ  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL**

Manizales, 2020

**Implementación de proyecto de valor Compartido, mediante una huerta comunitaria  
por la Empresa Autopistas del Café S.A., en el Corregimiento de Tribunas  
Municipio de Pereira- Risaralda.**

**Presenta:**

Ana Isabel Ríos Moreno

**Docente-Tutor:**

Olga Lucia Arboleda Álvarez

**Trabajo de Grado**

UNIVERSIDAD CATÓLICA LUIS AMIGÓ  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, ECONÓMICAS Y CONTABLES  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL  
REGIONAL MANIZALES

Noviembre de 2020

## Tabla de Contenido

1- Introducción.....	4
2. Planteamiento Del Problema .....	6
3. Delimitación Espacial y Temporal: .....	9
4. Justificación .....	14
5. Objetivos .....	16
5.1. Objetivo general:.....	16
5.2. Objetivos Específicos.....	16
6. Marco de Referencia .....	17
7. Diseño Metodológico .....	22
8. Análisis de los resultados.....	24
8.3. Categorías de análisis.....	27
8.3.1. Categoría Necesidades de la comunidad .....	28
8.3.2. Expectativas frente al apoyo de la empresa .....	29
8.3.3. Actividades que se deben realizar: .....	29
8.3.4. Propósito de la comunidad con un proyecto de huerta comunitaria.....	30
9. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN .....	33
9.1. Objetivo de la propuesta .....	33
9.2. Objetivos específicos.....	33
9.3. Justificación de la propuesta.....	34
9.4. Planeación Estratégica de la Empresa .....	35
9.5. Plan operativo del proyecto.....	36
10. Cronograma de Actividades para la realización del trabajo .....	38
11. Presupuesto para la realización del trabajo.....	39
Referencias.....	40
Anexos.....	42
Lista de Ilustraciones.....	44
Lista de Tablas.....	45

## **1- Introducción**

La empresa Autopistas del Café S.A. procura realizar con acciones de Responsabilidad Social Empresarial que permitan en pequeñas poblaciones, en este caso en el Corregimiento de Tribunas Municipio de Pereira, población semiurbana, generar actuaciones que permitan mitigar las necesidades propias de las comunidades, aprovechar los recursos y conocimientos existentes y potencializar la seguridad alimentaria, y por ende promover la alimentación bajo estilos de vida saludable que permitan ayudar aliviar los riesgos del hambre, vinculando en dicho proceso la comunidad como agente dinamizador del cambio.

El área de sostenibilidad de Autopistas del Café S.A., se propone desarrollar un proyecto de valor compartido, que permita aportar a la seguridad alimentaria de la comunidad, bajo la forma de huerta comunitaria; para tal fin adelanta un proceso diagnóstico que permita identificar las expectativas y necesidades de la comunidad. Para posteriormente, determinar un plan de acción, que permita la implementación de un proyecto que garantice ser sostenible, sustentable y que corresponda con las necesidades de las familias participantes.

El proceso de análisis cualitativo de la información obtenida mediante, la aplicación de entrevistas semiestructuradas a los líderes comunales del Corregimiento, permite determinar la necesidad de que la empresa privada con el acompañamiento de las autoridades locales, como es el caso de la Secretaría de Desarrollo Rural de Pereira, aporte positivamente a la comunidad del Corregimiento, con la implementación de un proyecto dirigido al objetivo básico de proveer alimento y recursos económicos a las familias más vulnerables.

En la primera parte del documento, se describe el proceso de estudio desde el planteamiento del problema, marco teórico, objetivos de estudio y diseño metodológico.

Posteriormente, se detalla el análisis de la información obtenida, que nos permite formular un plan operativo de intervención que adelantará la Empresa Autopistas del Café, con familias organizadas comunalmente, en el Corregimiento de Tribunas del Municipio de Pereira.

## 2. Planteamiento Del Problema

*De acuerdo al informe, El Estado De La Seguridad Alimentaria Y La Nutrición En El Mundo 2019, P.3, “Tras decenios de descenso constante, la tendencia del hambre en el mundo —cuantificada mediante la prevalencia de la subalimentación— se revirtió en 2015, permaneciendo prácticamente sin cambios en los últimos tres años; situándose a un nivel ligeramente por debajo del 11%. Mientras tanto, el número de personas que padecen hambre se ha incrementado lentamente. Como resultado de ello, más de 820 millones de personas en el mundo siguen padeciendo hambre en la actualidad, lo cual destaca el inmenso desafío que supone lograr el objetivo del hambre cero para 2030”.*

*Las estimaciones del Indicador 2.1.2 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que sigue los progresos relativos a la meta de asegurar el acceso de todas las personas a la alimentación, revelan que un total de unos 2.000 millones de personas en el mundo experimenta algún nivel de inseguridad alimentaria, en particular moderada. Es posible que las personas que padecen inseguridad alimentaria moderada no sufran hambre necesariamente, pero carecen de un acceso regular a alimentos nutritivos y suficientes, por lo cual presentan mayor riesgo de diversas formas de malnutrición y mala salud.*

*Por lo tanto, uno de los problemas más dramáticos que afronta el mundo son: el hambre, la desnutrición y la inseguridad alimentaria, según la FAO en el 2010, el número de personas que padecen hambre es de 925 millones y cada seis segundos muere un niño por factores asociados a la desnutrición. En efecto, la FAO estima que en el mundo hay 842 millones de personas que sufren de hambre crónica, muchos de ellos niños. Según los estudios, la tendencia de este drama*

*de la sociedad es que se ha incrementado a un ritmo de 4.5 millones por año.*

Es así, como para América Latina, la cifra es de más de 52 millones de personas subnutridas, problemática que deber ser la mayor preocupación de una sociedad, debido a que no solo está influenciada por la pobreza y la desigualdad, sino que además conduce a ellas, a reducir los niveles de educación, las posibilidades de empleo y el mejoramiento de condiciones de vida.

Colombia es un país rico en recursos naturales y ocupa un lugar privilegiado en recursos hídricos, entre todos los países del mundo, pero gran parte de la población es víctima de la pobreza y el hambre. De acuerdo a la información registrada por el Departamento Nacional de Estadística DANE en 2018, la pobreza multidimensional fue 19,6% para el total nacional. En 2016 fue 17,8%; el porcentaje de personas clasificadas como pobres respecto al total de la población nacional fue 27%. Es así como, Colombia es un país con un alto índice de desigualdad, según la medida del coeficiente de GINI<sup>1</sup> que muestra un 49,7 (2018); indicador que manifiesta las restricciones que se presentan para la mayor parte de la población, en el acceso a oportunidades y a condiciones de vida más favorables.

En concordancia con lo anterior las cifras de la FAO para Colombia, muestran que hay 600.000 mil personas en condición de inseguridad alimentaria, el 46% de la población vive en condición de pobreza y el 17,8% vive en indigencia. Como lo muestran las cifras, la pobreza y el hambre afectan un gran porcentaje de la población; por tanto, la pobreza no es un asunto individual, sino de sociedad y de eficiencia social. Una estrategia para reducir estas cifras, es la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional, que se enmarca en el Plan Nacional de Desarrollo

---

<sup>1</sup> El coeficiente de Gini, es utilizado para medir la desigualdad en la distribución individual del ingreso de un país. Esta medida se realiza entre uno y cero. Cero es una perfecta igualdad y uno es una perfecta desigualdad. Entre más alto sea el coeficiente más alta es la desigualdad.

Colombia cuenta con una Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PSAN – CONPES 113 de 2007) la cual define, la Seguridad alimentaria y nutricional como “La disponibilidad suficiente y estable de alimentos, el acceso y el consumo oportuno y permanente de los mismos en cantidad, calidad e inocuidad por parte de todas las personas, bajo condiciones que permitan su adecuada utilización biológica, para llevar una vida saludable y activa”. Para lograrlo se requiere que sea asumida como política del Estado y que exista el apoyo político permanente de los gobiernos.

La Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional integra, articula y propone acciones para garantizar que la población colombiana disponga, acceda y consuma alimentos de manera permanente y oportuna, en suficiente cantidad, variedad, calidad e inocuidad. Por lo tanto, para la prioridad de Nutrición la Política Nacional de Salud Pública establece unas políticas las cuales deben ser ajustadas a los Departamentos y Municipios.

Por ello, el Plan de Desarrollo para el Departamento de Risaralda, contempla en sus Políticas el Subprograma No.1.03: “Promoción y alianzas por entornos alimentarios: Se establecerán acciones encaminadas a la creación de entornos alimentarios saludables y sostenibles, a partir de la educación y promoción de huertas u otros mecanismos propios que provean alimentos de consumo casero y mercados locales”.

### **3. Delimitación Espacial y Temporal:**

*Autopistas del Café, es una sociedad anónima, que conforman reconocidas firmas contratistas y financieras del país, creada desde el año 1997 como una concesión vial, con proyecto para acortar distancias terrestres entre los departamentos de Caldas, Risaralda, Quindío y Valle del Cauca a través de 256 km. de vías.*

*Empresa dedicada a la construcción, administración y operación de la concesión vial Armenia, Pereira, Manizales y Calarcá - La Paila. Ubicada en el corazón de Colombia y logrando posicionarla como un gran centro de negocios, pensamiento y turismo. Con excelente calidad de infraestructura, recorre los paisajes más hermosos y la diversidad de la cultura cafetera del occidente del país, considerados hoy patrimonio inmaterial cultural y el segundo destino turístico del país.*

El proyecto se localiza en la parte central de los departamentos de Caldas, Risaralda, Quindío y norte del Valle, sobre la vertiente occidental de la Cordillera Central. Influye con sus beneficios sobre una franja de terreno alargada en sentido general norte – sur, donde se localizan las ciudades de Armenia, Pereira, Manizales y municipios como Circasia, Salento, Filandia, Dosquebradas, Santa Rosa de Cabal, Chinchiná, a conectar con el tramo vial conocido como Calarcá - La Paila que conecta esta ciudad quindiana, con los municipios vallecaucanos de Caicedonia, Sevilla y Zarzal.

De igual forma, la Empresa en compromiso con las comunidades de los sectores aledaños a las vías concesionadas, adelanta diferentes actividades encaminadas a la mitigación de los Impactos producidos por el desarrollo propio de sus actividades, para tal fin, direcciona sus acciones con los programas de sostenibilidad de la casa Matriz.

La Empresa Odinsa asume de manera responsable la gestión de las diferentes concesiones en todas sus etapas, bajo altos estándares ambientales, sociales, económicos y de gobierno corporativo. “Estamos convencidos de que el reto de ser sostenibles va más allá del cumplimiento, es la oportunidad de generar valor compartido por medio de un relacionamiento estratégico con nuestros grupos de interés, implementar mejores prácticas de gestión y potencializar nuestros impactos positivos”. (Memoria Anual 2019-Odinsa, P.14).

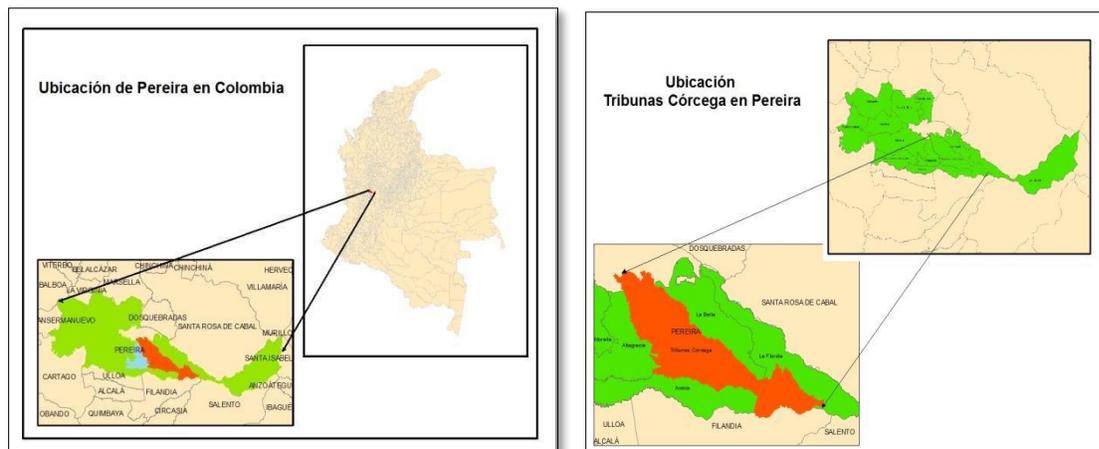
Es así como, para el año 2020 la concesión Autopistas del Café, se propone la ejecución de un proyecto de valor compartido, que consiste en la construcción e implementación de una huerta que permita desarrollar una red de proveeduría comunitaria de alimentos, como aporte a la seguridad alimentaria de una comunidad del área de influencia de la concesión, el cual, además del aporte físico de la infraestructura necesaria incluye actividades de formación para las familias, tanto en elementos básicos nutricionales como en la adecuada producción de los productos. El objetivo principal de este proyecto además de apoyar a las familias participantes, es favorecer la comercialización de los productos en los establecimientos de comercio ubicados en el sector.

El espacio jurisdiccional escogido para tal fin, es el corregimiento de Tribunas Córcega en el Municipio Pereira, cuyo componente rural, agropecuario, campesino y de liderazgo se mantiene fuerte, a pesar de la presión ambiental que ha ejercido la modernización vial y urbanística.

El corregimiento de Tribunas es fuertemente impactado por el corredor interregional de la Concesión Autopista del Café, macroproyecto vial que se constituye en el elemento articular e integrador del Corregimiento, con el sistema de ciudades del eje cafetero que se extiende desde

Manizales hasta Armenia. El paso por este corregimiento es trayecto obligado para los vehículos que transitan entre los Municipios de Armenia y Pereira.

*Ilustración 1. Ubicación del corregimiento Tribunas Córcega*



*Elaborado con base en información cartográfica de CARDER y Alcaldía Municipal*

Tribunas Córcega, se encuentra ubicado en el Sur-Occidente del Municipio de Pereira-Risaralda, a su vez ubicado en el Centro-Occidente de Colombia, posición estratégica en la geografía del país. Se encuentra inmerso en una zona geográfica definida por las cuencas de los ríos Consota, Barbas y Cestillal, Oso y Condina, todas ellas fuentes abastecedoras de acueductos rurales, las cuales atienden más del 40% de la población rural municipal (López P. y Hernández, 2009). Su economía se mueve entorno al sector agropecuario y forestal de gran y pequeña escala, así como del sector comercial.

El Corregimiento, fue reconocido como tal, mediante acuerdo 063 del 24 de septiembre de 1992 del Consejo de Pereira. Las veredas que constituyen este corregimiento son: El Manzano, Laguneta, El Jordán, Condina-Guacarí, Cantamonos, Tribunas Consota, Tribunas-Córcega,

Yarumito, Huertas, Gramínea, Guayabal, Tinajas, Altamira, Montelargo, Guayabo-Guadalajara, El Rocío, Naranjito y Alegrías.

En declaratoria del POT de la ciudad de Pereira, fue determinado como suelo Suburbano y con la construcción de la vía Variante Condina, perteneciente al Proyecto vial de Autopistas del Café, se han producido cambios sobre el uso del suelo y de propietarios de los predios, en especial por considerar este espacio como ideal para vivir, dado que es un espacio de vida urbana donde aún se conservan condiciones de la vida rural.

En el 2002 mediante el Acuerdo No. 41, se le reconoce como Corredor Turístico, por lo que el Ecoturismo se ha convertido en una de las herramientas económicas para algunas veredas del Municipio; sin embargo, continúa siendo insípida, considerado como un proyecto apenas en construcción. Las actividades principales realizadas por sus habitantes son: agropecuaria, dedicados al trabajo de la tierra; animales, así mismo, debido a la existencia de establecimientos comerciales, esta se constituye en un generador de empleo.

Por otra parte, debido a la afluencia de construcción de viviendas en condominios y conjuntos cerrados, los habitantes del corregimiento, pueden incluso emplearse en el sector de la construcción y en oficios varios dentro de estas. Sin embargo, este factor ha traído consigo el aumento del valor de la tierra, el cambio en la estratificación de algunos sectores y la demanda de locales comerciales más modernos y más competitivos. Generan una brecha social importante entre los habitantes del corregimiento. Por lo cual, muchas familias acostumbradas a las actividades propias del sector rural, se encuentran ahora desubicadas y con situaciones económicas precarias.

El proyecto será ejecutado con la participación activa y el acompañamiento de grupo comunal ubicado en el corregimiento de Tribunas Córcega, ubicado en el Municipio de Pereira – Risaralda.

Todo lo anterior, nos lleva al planteamiento de los siguientes interrogantes, **¿Cómo puede Autopistas del Café, desde su concepción de la Responsabilidad social empresarial, apoyar a la comunidad del corregimiento de Tribunas en la implementación de un proyecto de seguridad alimentaria, bajo la forma de huerta comunitaria?**

Así mismo, de acuerdo al análisis realizado del Corregimiento de Tribunas, **¿Qué requerimientos tiene la comunidad del Corregimiento de Tribunas, para suplir la necesidad de un proyecto de seguridad alimentaria, bajo la forma de huerta comunitaria?**

Y finalmente, **¿Qué actividades se deben ejecutar para que el proyecto de Huerta comunitaria, genere además de alimentos para el consumo familia, la posibilidad de un proveedor económico que perdure en el tiempo?**

#### **4. Justificación**

*Por un lado, el Grupo comunal conformado por familias del Corregimiento de Tribunas Córcega, interesados en la construcción y conformación de proyecto de seguridad alimentaria, mediante la implementación de una huerta comunitaria; en especial, movidos por las necesidades de la comunidad de fomentar las características propias del agricultor, como generador de alimentos para autoconsumo y con la visión de implementar proyecto de comercialización de productos, en los locales comerciales y en el mercado campesino del corregimiento.*

Por otra parte, la empresa Autopistas del Café, consciente de la influencia determinante que este proyecto vial, ha traído en el corregimiento de Tribunas, se encuentra interesada, en apoyar a esta comunidad con la puesta en marcha de un proyecto que le sirva a la comunidad, no solamente, con la mejora de su sustento diario alimentario, sino que puede convertirse en un proyecto económico de comercialización de productos que le permita ser sostenible en el tiempo.

Básicamente se busca, aportar al mejoramiento de la calidad de vida de las familias participantes, en el proyecto de seguridad alimentaria mediante la implementación de huerta comunitaria. Teniendo en cuenta que la construcción e implementación de esta huerta, además aportará a la comunidad en la adopción de hábitos alimentarios saludables, el trabajo en equipo y fortalecimiento de sus raíces.

Es necesario adelantar un análisis, que permita determinar como alinear este proyecto dentro de la concepción de Responsabilidad Social de la Empresa, así como, fijar que el mismo, será un aporte para minimizar las necesidades de la comunidad, convirtiéndolo en el primer proyecto de esta índole, adelantado por el área de sostenibilidad de la empresa. Para la

generación de capacidades productivas y el fomento de las habilidades propias de producción de alimentos para autoconsumo.

Además, considerando la teoría del desarrollo sostenible, es válido resaltar que uno de los objetivos de desarrollo sostenible de la ONU, es terminar con el hambre, lograr la seguridad alimentaria y nutricional y promover la agricultura sostenible (Informe ONU, 2017).

Otra autora, (Howard, 2008), afirma que la intervención en las labores de la agricultura urbana valoriza su rol al interior de sus hogares por el protagonismo que cobran para la alimentación de la familia y, agrega que, también contribuye al rescate de la identidad cultural, a la creación de redes sociales y a la emergencia de nuevos liderazgos.

## **5. Objetivos**

### **5.1. Objetivo general:**

Formular un proyecto que promueva la seguridad alimentaria, bajo la modalidad de huerta comunitaria, en el Corregimiento de Tribunas en el Municipio de Pereira, dentro del marco de la Política de Sostenibilidad de la Empresa Autopistas del Café S.A.

### **5.2. Objetivos Específicos**

- Determinar las acciones que realizará la Empresa Autopistas del Café S.A., para adelantar proyecto de seguridad alimentaria, en el Corregimiento de Tribunas, en relación con la Política de Sostenibilidad de la Empresa.
- Identificar los requerimientos que tiene la comunidad del Corregimiento de Tribunas, para la implementación de una huerta comunitaria, que se convierta en proveedora económica.
- Describir las actividades necesarias para ejecutar el proyecto de seguridad alimentaria, bajo la modalidad de huerta comunitaria, que garantice autonomía y permanencia.

## 6. Marco de Referencia

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), desde la Cumbre Mundial de la Alimentación (CMA) de 1996, La Seguridad Alimentaria se define como el acceso físico, económico y social a los alimentos necesarios (en cantidad, calidad nutricional, seguridad y preferencia cultural) para una vida activa y saludable, por todos los miembros de la familia, en todo momento y sin riesgo previsible de perderlo

Se conocen diferentes definiciones de **agricultura urbana**; a continuación, se mencionan algunas:

Para el Jardín Botánico José Celestino Mutis (2009), la agricultura urbana se entiende como un sistema que culmina en la producción de alimentos. Un componente central de este sistema es el espacio. Aquí se articula la espacialidad como territorio con el espacio para ocupar con plantas. Es decir, los espacios urbanos-zonas verdes, antejardines, patios, terrazas, solares- y los recipientes disponibles se pueden utilizar para cultivar plantas alimenticias, medicinales y condimentaría.

Otro concepto de agricultura urbana es de la FAO: “Pequeñas superficies (por ejemplo, solares, huertos, márgenes, terrazas, recipientes) situadas dentro de una ciudad y destinadas a la producción de cultivos y la cría de ganado menor o vacas lecheras para el consumo propio o para la venta en mercados de la vecindad. (Méndez, et al. 2005: 56 cita la definición de AU de la FAO).

Para la red águila (2007) la agricultura urbana es la práctica agrícola o pecuaria en áreas intra y periurbanas de las ciudades que, muchas veces por iniciativas de los productores establecidos en barrios marginales, utilizan los mismos recursos locales, como mano de obra, espacios, agua y

desechos sólidos orgánicos, con el fin de generar `productos de autoconsumo y también destinados a la venta en el mercado.

**Las huertas** son sistemas socio ecológicos espacialmente delimitados y ubicados cerca de una vivienda familiar. En la ciudad, las huertas se cultivan en barrios, villas, escuelas, universidades y otros lugares que son, generalmente, gestionados por varias personas y/o familias autoorganizadas. Ya sea en el campo o en la urbe, en las huertas ocurren procesos continuos de domesticación, diversificación y producción agrícola asociados al cuidado y gestión de semillas, plantas herbáceas, arbustos, árboles e incluso animales. (Ibarra et al. 2019,P.18)

Dentro de las consultas adelantadas para identificar los estudios académicos realizados anteriormente y que puedan aportar para la construcción de este proyecto, me permito mencionar, La investigación realizada por Abadía Viviana (2017), en su trabajo de Tesis en la cual, adelantó “Evaluación de la relación entre Sostenibilidad y Soberanía alimentaria”, quien dentro de su investigación precisa:

“Se resalta que la diferencia entre la seguridad y la soberanía alimentaria es que en la soberanía alimentaria se habla de la diversidad de los sistemas productivos y de la gestión de los espacios rurales, entonces se puede afirmar que la diferencia está en la forma en cómo se producen los alimentos”. (Abadía 2017, P.10).

Dentro de esta investigación es posible reconocer, la relación puntual entre las formas de producción agrícola y la sostenibilidad, desde diferentes enfoques.

Así mismo, dentro de su trabajo investigativo referencia, las definiciones sobre seguridad alimentaria, soberanía alimentaria y desarrollo sostenible. La ley marco del derecho a la alimentación, seguridad y soberanía alimentaria aprobada en el año 2012 por el parlamento Latinoamericano al cual Colombia está adscrito, define la **Seguridad Alimentaria y Nutricional**

como “la garantía de que los individuos, las familias y la comunidad en su conjunto, accedan en todo momento a suficientes alimentos inocuos y nutritivos, principalmente producidos en el país en condiciones de competitividad, sostenibilidad y equidad, para que su consumo y utilización biológica les procure óptima nutrición, una vida sana y socialmente productiva, con respeto de la diversidad cultural y preferencias de los consumidores” . El mismo documento afirma que, la Soberanía Alimentaria se entiende como “el derecho de un país a definir sus propias políticas y estrategias sostenibles de producción, distribución y consumo de alimentos, que garanticen el derecho a la alimentación sana y nutritiva para toda la población, respetando sus propias culturas y la diversidad de los sistemas productivos, de comercialización y de gestión de los espacios rurales” (Asamblea ordinaria del Parlamento Latinoamericano,2013. P17-18).

De acuerdo a lo descrito por (Bravo 2016), El concepto de soberanía alimentaria de 1996, considerado como “la madre de las definiciones” quedó redactado así: La soberanía alimentaria es el derecho de los pueblos a definir su propia alimentación y su agricultura, a proteger y regular la producción y el mercado nacional de los productos agrícolas con el objeto de conseguir los objetivos de desarrollo sostenible, a determinar el grado de autosuficiencia y a limitar el “dumping” de productos alimenticios a sus mercados nacionales (Vía Campesina, 1996). La autora considera que es necesario desarrollar un nuevo paradigma que promueva:

1. Modelos agrícolas sostenibles, que apoyen a “productores de alimentos en pequeña escala sobre la base de la provisión de bienes públicos para la formación, el almacenamiento y la conexión con los mercados, así como la divulgación de modalidades agroecológicas de producción”.

2. Una mayor diversidad, donde coexistan diferentes formas de agricultura, cada una de ellas en respuesta a una determinada función. (Bravo, 2016, P.24)

Finalmente concluye, “Lograr la soberanía alimentaria en la comunidad no es únicamente un asunto técnico o solamente la aplicación de prácticas agro-ecológicas para la recuperación, el manejo sostenible o el uso adecuado de sus recursos productivos. Requiere del reforzamiento permanente de su visión del mundo y de su horizonte político, de su lógica productiva, de su tejido y estructura social, de sus formas organizativas, de vigorizar su identidad cultural, entre los principales. Esto no se alcanza tan sólo con el apoyo de un proyecto, requiere que la comunidad se comprometa a largo plazo y luche permanentemente por el logro de la soberanía alimentaria. Requiere que las familias y la comunidad asuman nuevos desafíos sin perder el horizonte que es alcanzar el buen vivir de todos y cuando se dice de todos, es hablar de las presentes y futuras generaciones (Bravo, 2016, P. 180)

**Las huertas familiares** mejoran la capacidad de los pequeños agricultores y de las comunidades a enfrentar los problemas interrelacionados de seguridad alimentaria, nutrición, salud y seguridad económica. Sus efectos positivos, así como sus beneficiarios son los siguientes:

- la generación de ingresos monetarios y de trabajo, debido a producción de los cultivos fuera de estación;
- el mejoramiento de la seguridad alimentaria;
- el aumento de la calidad alimentaria gracias a la mayor diversidad de la ingesta;
- la disminución del riesgo debido a la mayor diversidad productiva;

- el mejoramiento del medio ambiente como consecuencia del reciclado de los desechos, la protección del suelo contra la erosión y la protección de la biodiversidad local. (Folleto FAO, 2015).

Según este mismo documento de la FAO, “El apoyo de los organismos externos a las comunidades rurales debería concentrarse en los siguientes aspectos:

- Hacer participar a las familias y a las comunidades en las actividades de concepción y de planificación de las huertas familiares;
- Promover tecnologías y el cultivo de especies adaptadas a las necesidades y a los recursos locales, incluyendo informaciones relativas a: costos, riesgo implícito, exigencias en mano de obra, preferencias culturales, aspectos de los mercados y compatibilidad con otros componentes del sistema de producción;
- Evitar objetivos estrechos o que los mismos le sean impuestos al agricultor, como, por ejemplo, aumentar el aporte de vitamina A u otras necesidades en micronutrientes; las familias necesitan de la huerta, básicamente para complementar sus necesidades en energía, proteínas e ingresos monetarios;
- Apoyarse sobre lo que ya se encuentra localmente disponible - los recursos de producción, los servicios de apoyo y las redes existentes”.

## 7. Diseño Metodológico

De acuerdo a las preguntas orientadoras y a los objetivos formulados, el presente proyecto se inscribe en el enfoque cualitativo con una investigación de tipo diagnóstico, que permitió identificar las características de la población objeto y determinar las acciones a seguir para hallar la mejor forma de brindar apoyo a esta comunidad.

Las fuentes de información para realizar el diagnóstico estuvieron representadas, en un grupo escogido a criterio, como participantes de una asociación comunal, conformada por familias habitantes del Corregimiento de Tribunales en el Municipio de Pereira. Dedicadas a la realización de actividades agroecológicas en especial de siembras de huertas caseras, y diferentes actividades en beneficio de la comunidad, por lo que se considera que este grupo es el indicado para representar a la comunidad en este proceso diagnóstico.

**Como técnica para la recolección de información**, se utilizó la entrevista semiestructurada, mediante una guía de preguntas que permitió la identificación de las características de las personas entrevistadas y las expectativas que tenían, con respecto al objetivo de suplir la necesidad de un proyecto de seguridad alimentaria, bajo la forma de huerta comunitaria, teniendo en cuenta las necesidades de esta comunidad; ayudando a mejorar así sus condiciones de vida, desde la cotidianidad de sus hogares. Estas entrevistas se realizaron a los líderes del grupo comunal, de forma personalizada.

De igual forma se realizó acercamiento al Líder de Sostenibilidad de la Empresa Autopistas del Café S.A., para determinar el alcance de las acciones adelantadas y el apoyo en recursos de parte de la Empresa.

**Como técnica de análisis de la información**, se realizó la construcción de ámbitos o categorías de análisis según la información que surgió de las entrevistas y que nos acercan a los

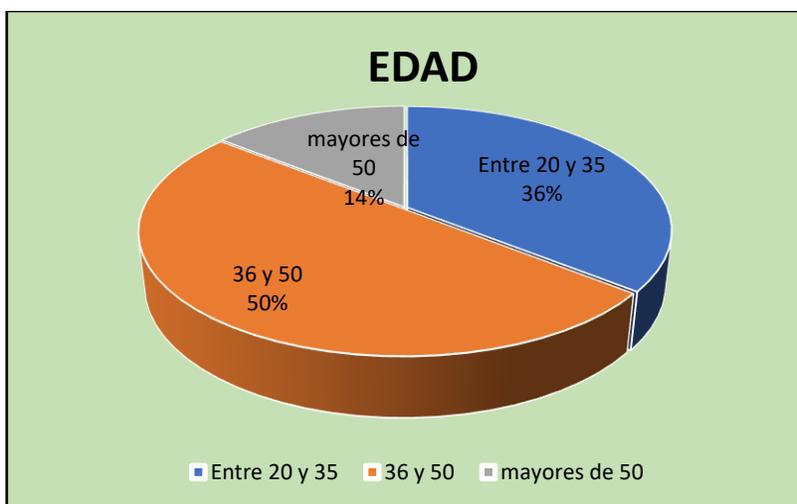
objetivos planteados, a partir de lo cual, se obtuvo la información diagnóstica sobre la cual se pudieron obtener elementos que aporten a la formulación de líneas para una propuesta de intervención.

## **8. Análisis de los resultados**

Después de la aplicación de entrevistas semiestructuradas a una población de 14 personas escogidas a criterio, por ser integrantes de asociación comunal y líderes del Corregimiento de Tribunas Córcega, se procede en este capítulo a realizar el análisis cualitativo de los resultados obtenidos.

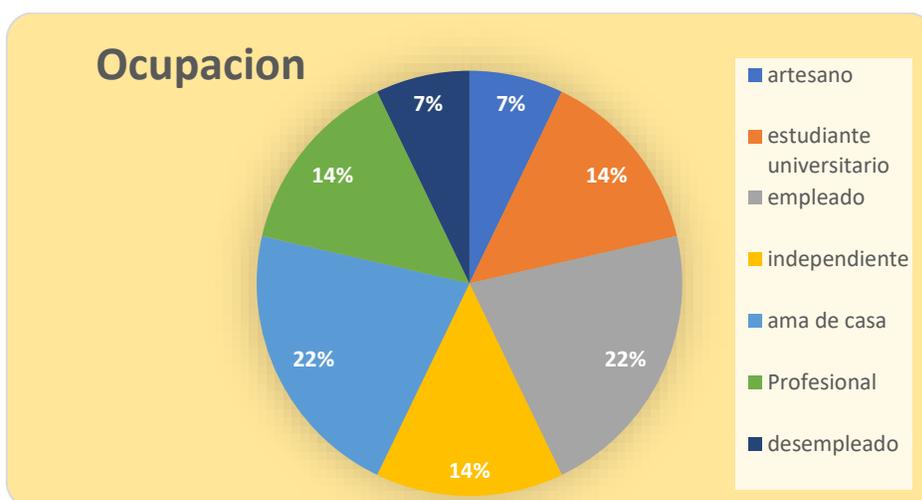
Para llevar a cabo este proceso de análisis de forma más clara se procedió a crear un archivo de Excel, en el cual descargan los datos obtenidos en cada una de las entrevistas realizadas, lo cual permite el análisis de la información mediante tablas y gráficos. Posteriormente, mediante el uso del software ATLAS ti, se procede a la organización de la información y la reagrupación de los datos, de acuerdo a las categorías establecidas para responder a las preguntas objetivo de este estudio.

**8.1.** Se realiza recopilación de los datos socio-demográficos de los encuestados, tales como: edad, ocupación, lugar de residencia, estrato socioeconómico. Es así como, entre la población encuestada se encontró que el 36% tiene entre 20 y 35 años, seguidos por un 50% en el rango entre 36 y 50 años y el 14% restante corresponde a los mayores de 50 años, lo podemos observar en la ilustración No. 2.



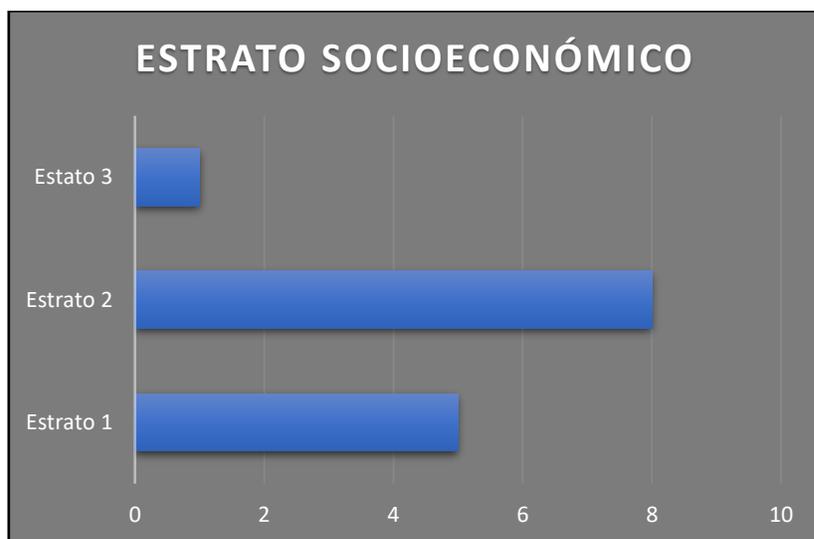
*Ilustración 2. Edad entrevistados*

En cuanto a la ocupación de los entrevistados, encontramos respuestas variadas entre ama de casa y empleados con un 22% cada uno, empleados y estudiantes, así como un 14% representado por profesionales en ingeniería ambiental y agroindustria, como se muestra en la ilustración No. 3.



*Ilustración 3. Ocupación entrevistados*

Frente al lugar en el que residen, el total de las personas entrevistadas reside en el corregimiento de Tribunas Córcega, en las Veredas de: Tribunas, Yarumito, Laguneta, Montelargo y Alegrias. El 57% se ubica en el estrato socioeconómico dos y el 35% en el uno, por su parte el 8% corresponde al estrato tres, tal y como lo podemos observar en la siguiente ilustración.



*Ilustración 4. Estrato Socioeconómico entrevistados*

**8.2.** Se realiza análisis de la información suministrada por los entrevistados, con respecto a las preguntas dirigidas a los requerimientos básicos para la implementación de una huerta comunitaria, como: el suministro del agua para el riego, la posibilidad de un predio o espacio físico para la ubicación del mismo y la experiencia que poseen en este tipo de cultivos.

Para resolver el tema del agua para el riego de los cultivos de la huerta, los entrevistados en un 71% manifiestan que este proceso se puede surtir mediante la adecuada recolección de aguas lluvias.

En cuanto a la pregunta, de disposición de un lugar para la ubicación de la huerta el 71.4% de los entrevistados respondió que, si cuentan con un lugar, bajo las modalidades de: alquilado 50%, préstamo el 30% y el 20% restante corresponde a predio en propiedad, según se muestra en la siguiente ilustración.



Ilustración No. 5. *Sitio para ubicación huerta*

En cuanto a la experiencia en procesos de implementación de huertas comunitarias y cultivos, el 64.2% de las personas entrevistadas respondió positivamente, lo que corresponde a 9 personas. En cuanto al tiempo el 88%, cuenta con entre 1 y 6 años de experiencia y el 12% restante manifiesta tener más de 30 años de experiencia.

### **8.3. Categorías de análisis**

Con el fin de realizar el análisis cualitativo de los datos se procede a la identificación de las categorías de análisis, de acuerdo a la relevancia de la información y a los aspectos claves para la realización de este estudio diagnóstico.

Las categorías de análisis fueron definidas a partir del planteamiento del marco teórico y principalmente de los objetivos propuestos en las etapas anteriores. Con el uso de la plataforma

de Atlas ti, se determinan las categorías de análisis y se realiza la agrupación de las respuestas de acuerdo a la información emergente de cada una de las entrevistas, así:

### ***8.3.1. Categoría Necesidades de la comunidad***

En esta categoría se agrupan las respuestas que hacen referencia a los elementos o situaciones que los entrevistados consideran se requiere mejorar. A continuación, el resultado de la agrupación de las respuestas comunes.

Tabla No.1:

<b>No. CITAS</b>	<b>NECESIDADES DE LA COMUNIDAD</b>
11 citas	Alimentacion y apoyo para las familias
2 Citas	Porque en la zona rural tenemos muchos sabedores agroecologicos y es importante recuperar este conocimiento. Tambien porque es importante empezar a producir alimentos saludables y generar prácticas amigables con el ambiente
1 cita	Se debe potencializar capacidades de gestión, organización, liderazgo y empoderamiento de las comunidades.

*Elaboración propia*

Al observar la tabla No.3, se puede concluir que, de acuerdo a los líderes comunales entrevistados, los elementos de coincidencia al tratar el tema de las necesidades de la comunidad del Corregimiento de Tribunas, es la suplencia del alimento y la implementación de acciones de apoyo para las familias de esta comunidad.

En un segundo lugar se ubica la necesidad de recuperar los conocimientos agroecológicos y la producción de alimentos saludables que protejan el medio ambiente.

### 8.3.2. Expectativas frente al apoyo de la empresa

Esta categoría agrupa las diferentes respuestas de las personas encuestadas frente a lo que esperan recibir como aporte de la parte de la empresa para un proyecto comunitario. En la siguiente tabla, observamos la agrupación de las citas:

Tabla No. 2:

No. CITAS	EXPECTATIVAS FRENTE AL APOYO DE LA EMPRESA
8 citas	Con insumos, materia prima, plántulas, herramientas, promoción y divulgación del proyecto
3 Citas	Con Infraestructura para el invernadero
5 cita	Con capacitaciones y asesoría en el suministro de semillas y establecimiento del sistema de riego
2 citas	Proceso concertado que le apueste a la agricultura como mecanismo para mejorar la calidad de vida de las comunidades del corregimiento

*Elaboración propia*

De acuerdo a la perspectiva de las personas entrevistadas, la empresa tiene variadas formas de aportar para un proyecto comunitario, desde el apoyo con recursos materiales como: insumos, herramientas, materias primas, entre otras. Así como, con la realización de capacitaciones y asesorías en el proceso de siembra, riego y proceso cuidado de los cultivos. Algunos de los aportes sugieren que el apoyo de la empresa se realice con la infraestructura de un invernadero para la comunidad adelantar el proyecto.

### 8.3.3. Actividades que se deben realizar:

Dentro de esta categoría se encuentran los aportes realizados por los líderes entrevistados, que se refieren según sus apreciaciones a las actividades que se deben adelantar para llevar a cabo el

proyecto de huerta comunitaria en el Corregimiento de Tribunas Córcega. Se observan en la siguiente tabla:

Tabla No.3:

No. CITAS	ACTIVIDADES QUE SE DEBEN LLEVAR A CABO
12 citas	Capacitacion y formacion en manejo de cultivos organicos, plantulacion, conservacion, siembra y cuidados como: control de plagas, abonos, usos basicos
2 Citas	Acondicionar terrenos
1 cita	Recurso económico

*Elaboración propia*

El 86% de las personas entrevistadas concuerdan en manifestar que las actividades preliminares tienen que ver con las actividades de formación y capacitación en: plantación, conservación, siembra; y cuidados como: control de plagas, abonos, cuidados básicos. El porcentaje restante considera que lo preliminar corresponde al recurso económico necesario para iniciar y a la preparación del terreno para ubicar la huerta comunitaria.

#### ***8.3.4. Propósito de la comunidad con un proyecto de huerta comunitaria***

Esta categoría se refiere a los principales objetivos por los cuales la comunidad considera que este proyecto de huerta comunitaria deber realizarse en el corregimiento de Tribunas. En la siguiente tabla se pueden observar las respuestas de los entrevistados.

Tabla No.4:

No. CITAS	PROPOSITO DE LA COMUNIDAD CON ESTE PROYECTO
1 cita	Generar un espacio de enseñanza y aprendizaje de saberes propios asociación a la agroecología
1 Cita	Potencializa y visibiliza al corregimiento como pionero en huertas dándole una fuerza en turismo
1 cita	Conseguir soberanía alimentaria
7 cita	Proveer de alimento y generar ingresos para las familias
1 cita	Implementar conciencia de alimentación sana y saludable
2 cita	Seguridad alimentaria

*Elaboración propia*

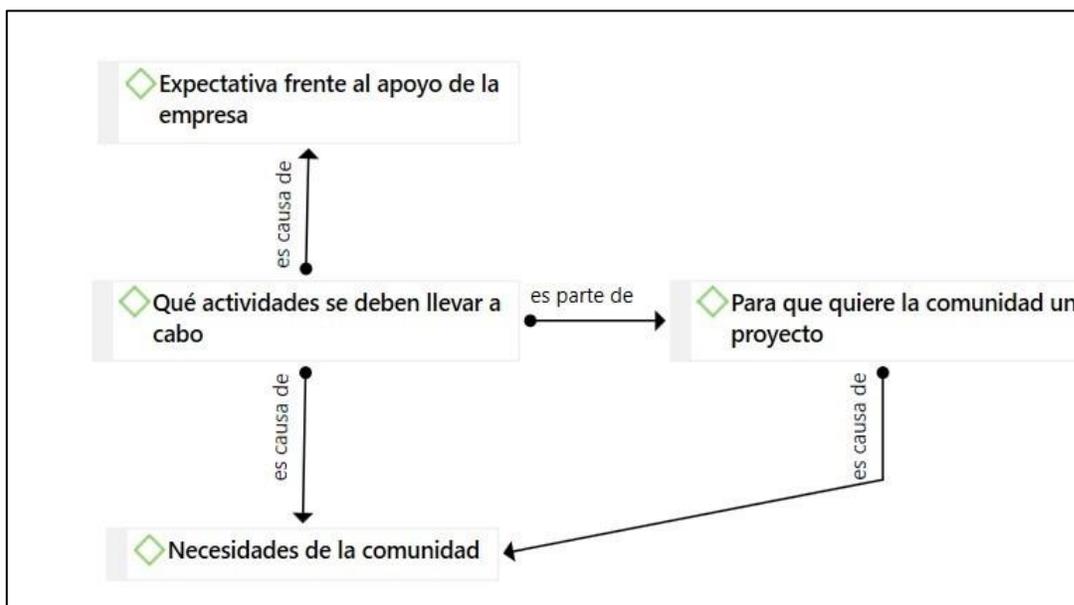
De acuerdo a las respuestas de los líderes entrevistados, se pueden evidenciar varias razones, por las cuales, este proyecto puede aportar positivamente a la comunidad del Corregimiento, siendo en mayor representación el objetivo de proveer alimento y recursos económicos a las familias.

Después de realizar el análisis por categorías, se procede a realizar gráfico de las relaciones que se establecen entre las diferentes categorías de acuerdo a la información resultante de la aplicación de las entrevistas a líderes comunales del Corregimiento.

Al observar la anterior ilustración No. 6, se puede deducir que, las necesidades de la comunidad están relacionadas directamente con los objetivos y propósitos, y en conjunto dan respuesta, al ¿Por qué y ¿para qué?, de un proyecto de huerta comunitaria en el Corregimiento de Tribunas Córcega. A si mismo, las actividades que según la apreciación de los entrevistados se requieren previo a la implementación de este proyecto, determinan en gran medida las

expectativas frente al apoyo que la empresa Autopistas del Café S.A., les puede brindar para la implementación de una huerta comunitaria.

**Ilustración 6.** Relación entre categorías



*Elaboración propia*

## **9. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN**

### **9.1. Objetivo de la propuesta**

Estructurar un proyecto de Responsabilidad Social Empresarial con la comunidad de la vereda Tribunas de Pereira, a través de la implementación de una huerta comunitaria como estrategia para la generación de capacidades productivas y el fomento de las habilidades propias de producción de alimentos para autoconsumo.

### **9.2. Objetivos específicos**

- Propiciar espacios para el fortalecimiento de las capacidades de liderazgo, comunicación y trabajo en equipo dentro del grupo comunal del Corregimiento.
- Propiciar espacios educativos y de reflexión con la comunidad, con respecto a los procesos de siembra de huertas y cuidado de los cultivos, que aporten al constructo colectivo.
- Implementar una huerta comunitaria mediante el enfoque agroecológico, garantizando la responsabilidad de la comunidad en el cuidado y sostenimiento del proyecto
- Dinamizar el proyecto de las huertas comunitarias como fuente de autoconsumo, seguridad alimentaria y satisfacción de necesidades básicas de la comunidad.

### 9.3. Justificación de la propuesta

En respuesta al proceso diagnóstico adelantado dentro del marco de este proceso académico, El área de sostenibilidad de Autopistas del Café S.A., como parte de las gestiones del Programa de Responsabilidad Social Empresarial se propone, desarrollar un proyecto de valor compartido en el Corregimiento de Tribunas Córcega del Municipio de Pereira del departamento de Risaralda, con la participación del grupo comunal, que cuente con los elementos básicos para la implementación de una huerta casera e invernadero sostenible y sustentable.

Con la iniciativa de la huerta comunitaria con invernadero, la promoción de la seguridad alimentaria a través de procesos agroecológicos, se busca contribuir al alcance de los objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, específicamente al objetivo dos de **Hambre Cero**, el cual argumenta que “Tras décadas de una disminución constante, el número de personas que padecen hambre (medido por la prevalencia de desnutrición) comenzó a aumentar lentamente de nuevo en 2015. Las estimaciones actuales indican que cerca de 690 millones de personas en el mundo padecen hambre, es decir, el 8,9 por ciento de la población mundial, lo que supone un aumento de unos 10 millones de personas en un año y de unos 60 millones en cinco años”; dichos argumentos manifiestan que las acciones a nivel mundial pueden que no sean suficientes para cumplir con el objetivo a 2030.

Para tal fin, se hace necesario generar un proceso educación, concientización y aprovechamiento de los recursos económicos, humanos, sociales, culturales, políticos y ambientales para la construcción de la huerta casera, como una estrategia que permita generar prácticas auto sostenibles desde la comunidad, la familia y las instituciones del área de influencia, para crear una conciencia de sostenimiento que pueda favorecer la seguridad alimentaria y nutricional bajo un enfoque agroecológico fomentado desde la vida comunal.

#### 9.4. Planeación Estratégica de la Empresa

Este proyecto responde al objetivo planteado por la empresa, de Fortalecer la reputación de la concesión y su posicionamiento local como una empresa sostenible, que genera progreso en la región y facilita la conectividad para potenciar la presencia en el mediano y largo plazo. A continuación, encontramos la misión, visión y valores institucionales de la empresa, que hacen parte de, su propuesta de interacción con las comunidades de las áreas de influencia.

Misión: Autopistas del Café S.A. es una empresa dedicada a la construcción, administración y operación de la concesión vial Armenia, Pereira, Manizales y Calarcá - La Paila, a través de buenas prácticas y mejoramiento continuo en ingeniería, seguridad vial y tecnología, dirigidos a la prestación de servicios a los usuarios de la concesión.

Visión: En el 2021, Autopistas del Café, será reconocida como la vía más emotiva del país y líder en interactividad e innovación tecnológica, enfocada en la calidad de la prestación integral de sus servicios, siendo eficientes en la administración y operación de la vía.

Valores Institucionales:

- Respeto a las personas
- Honestidad
- Integridad y cumplimiento de compromisos
- Equidad y justicia
- Búsqueda de la excelencia

## 9.5. Plan operativo del proyecto

ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA	META	INDICADORES	FUENTE DE VERIFICACION	RECURSOS	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Divulgación y Sensibilización	Identificación de familias y comunidades interesadas en participar en el proceso de constitución de la huerta	Líderes comunitarios y Profesional social Empresa	nov-20	el 80% de las familias sensibilizadas se vincula con el proyecto de la huerta comunitaria	# familias convocadas/ # familias que se comprometen con el proyecto	Volantes de divulgación Visitas a familias por medio de fotografías y asistencias	Humanos: -2 Profesionales del área social. -Líderes comunitarios y familias Materiales: -Fuentes Secundarias -Transporte -Elementos de papelería Técnicos: -Computador	10 desplazamientos	\$ 10.000	\$ 100.000
								100 fotocopias	\$ 50	\$ 5.000
								2 prof. sociales	\$20.000x hora	\$ 200.000
Encuentros comunitarios y familiares	Actividades formativas en liderazgo comunitario, trabajo en equipo, comunicación	Profesional social Empresa y convenio con entidad	dic-20	100% familias convocadas participan del proceso	# actividades programadas / # actividades realizadas	Listados de asistencia Fotografías Presentaciones Actas de reunión	Humanos: -2 Profesionales del área social. -Líderes comunitarios y familias Materiales: -Fuentes Secundarias -Transporte - Alquiler salón -Elementos de papelería Técnicos: -Equipos para el registro fotográfico y presentación -Computador	150 refrigerios para 3 actividades	\$ 5.000	\$ 750.000
								1 salón	\$ 100.000	\$ 300.000
								1 equipo c/u	\$ 1.000.000	\$ 2.000.000
								2 profesionales	\$ 1.500.000	\$ 3.000.000
Capacitaciones	Formación en siembra, cuidados de cultivos, huertas comunitarias	Profesional Secretaria Desarrollo Rural Alcaldía	ene-21	100% de las personas inscritas en el proyecto participan en las actividades formativas	# actividades programadas / # actividades realizadas	Listados de asistencia Fotografías Presentaciones	Humanos: -2 Profesionales del área social. -Personal que labora Alcaldía -Líderes comunitarios Materiales: -Fuentes Secundarias -Transporte -Elementos de papelería Técnicos: -Equipos para el registro fotográfico y presentación -Computador	150 refrigerios para 3 actividades	\$ 5.000	\$ 750.000
								1 salón	\$ 100.000	\$ 300.000
		Profesional Sostenibilidad Empresa			equipo audiovisual			\$ 1.000.000	\$ 2.000.000	
					2 profesionales			\$ 1.500.000	\$ 3.000.000	

ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA	META	INDICADORES	FUENTE DE VERIFICACION	RECURSOS	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Construccion huerta	entrega a la comunidad del invernadero con equipamiento para iniciar proceso de siembra	Empresa y Equipo de sostenibilidad	feb-21	Construccion de un invernadero de 1000m2, para 6 lineas productivas	Entrega del invernadero construido, alistamiento de terreno y siembra con semillas y plantulas. Elaboración de compostage como abono con residuos domiciliarios.	Entrega a la comunidad de invernadero mediante acta	Materiales: -Contrato de construcción invernadero Economicos: -Dinero para el pago del contrato. -Residuos organicos y sitio para conformar el compost.	un contrato de construccion a todo costo	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000
Formación y sensibilización	Actividades de sensibilización y formacion en huertas comunitarias como fuente de autoconsumo, seguridad alimentaria y satisfacción de necesidades básicas de la comunidad.	Profesional Secretaria Desarrollo Rural Alcaldía	Primer trimestre de cosecha del proyecto	Capacitación al 100 de los participantes en semillas a sembrar y plantulas- produccion	# actividades de capacitación programadas/ # actividades ejecutadas	Listados de asistencia Fotografias Presentaciones	-2 Profesionales del área social. -Líderes comunitarios y familias. -Capacitador Materiales: -Fuentes Secundarias -Transporte -Elementos de papelería -Semillas y plantulas Técnicos: -Computador	150 refrigerios para 3 actividades	\$ 5.000	\$ 750.000
				Elegir el comité adminitrativo de la huerta- beneficiarios y beneficios y labores a realizar	Elección de la junta adminitradora de la Huerta Casera e Invernadero.	Listados de asistencia Fotografias Presentaciones	Humanos: -2 Profesionales del área social. -Líderes comunitarios y familias. -Representantes de la Alcaldia Municipal Materiales: -Transporte -Elementos de papelería Técnicos: -Computador	1 salón	\$ 100.000	\$ 300.000
		Dividir el 50% de los productos generados para consumo y 50% para recompra de semillas		# de productos producidos/ costo de producción	Libros contables Historial de producido Fotograficas Actas de entrega	- 2 profesionales sociales. -Líderes comunitarios y familias. Materiales: -Transporte -Semillas y plantulas -Elementos de papelería Técnicos: -Invernadero- Compost.	2 profesionales	\$ 1.500.000	\$ 3.000.000	
		Semillas y Plantulas		\$ 5.000	\$ 1.000.000					
Visita y acompañamiento	Visita de seguimiento al proyecto	Profesionales Alcaldía y Empresa	Mensual	Una visita mensual al sitio de la huerta y seguimeinto de compromisos por seis meses	Garantía de acompañamiento. Soatebilidad del proyecto.	Acta de visita y seguimiento. Registros de acompañamiento	Humanos: -2 Profesionales del área social. -Personal que labora Alcaldia -Líderes comunitarios Materiales -Transporte -Elementos de papelería	2 profesionales y lideres del proceso	\$ 100.000	\$ 200.000
									<b>COSTO TOTAL</b>	<b>\$ 37.655.000</b>

## 10. Cronograma de Actividades para la realización del trabajo

Activ mes	Mayo	junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre
Diseño anteproyecto							
Ajustes proyecto							
Diseño instrumentos recolección información							
Trabajo e campo							
Análisis de información							
Elaboración informe final/ diseño propuesta de intervención							
Socialización Trabajo final							

Tabla No.5 Elaboración propia

## 11. Presupuesto para la realización del trabajo

RECURSO	DESCRIPCIÓN	COSTO UNIDAD	COSTO TOTAL
Talento Humano	Tiempo Docente, asesora, estudiante	\$ 3.000.000	\$ 9.000.000
Utilización de Computadores y medios electrónicos o virtuales	Utilización equipo de computo y red de internet	\$ 500.000	\$ 3.000.000
Papelería y fotocopias	Formatos de entrevista	\$ 1.000	\$ 15.000
Desplazamiento trabajo de campo	Valor combustible de vehiculo por desplazamientos	\$ 30.000	\$ 120.000
Recursos técnicos (transcripción de entrevistas, tabulación de datos)	Utilización Programa de analisis de información	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 4.531.000</b>	<b>\$ 13.135.000</b>

*Elaboración propia*

## Referencias

- Asamblea ordinaria del Parlamento Latinoamericano. (2013). *Ley marco derecho a la alimentación, seguridad y soberanía alimentaria*. Panamá: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.
- Banguero, H.; 2010. Estudio de caso. *La agricultura urbana en el municipio de Santiago de Cali-departamento del Valle del Cauca*. Periodo 2004-2007. Tesis de Maestría. Universidad de Manizales-CIMAD BOLETIN INFORMATIVO 08 Programa Antioquia Medellín - Bizkaia Bilbao
- Bravo V, Elizabeth. 2016. *La Soberanía Alimentaria contada por sus actores*. Universidad Politécnica Salesiana, Quito-Ecuador.
- Ibarra, José Tomás, Julián Caviedes, Antonia Barreau, and Natalia Pessa. 2019. *Huertas Familiares y Comunitarias: Cultivando la Soberanía Alimentaria*. Ediciones Universidad Católica de Chile.
- Jardín Botánico José Celestino Mutis. 2009. *Agricultura urbana*. Bogotá D.C.
- FAO, FIDA, OMS, PMA y UNICEF. 2019. El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2019. Protegerse frente a la desaceleración y el debilitamiento de la economía. Roma, FAO.
- Gobernación de Risaralda. Plan Departamental De Desarrollo 2020 – 2023 “RISARALDA SENTIMIENTO DE TODOS”
- Howard, Albert. Un testamento Agrícola. (2006. First published 1947), *The Soil and Health: A Study of Organic Agriculture*, University Press of Kentucky,
- [http://www.movimientos.org/cloc/show\\_text.php3?key=1178](http://www.movimientos.org/cloc/show_text.php3?key=1178).
- López, P. Y Hernández, E. 2009. *Estudio de riesgo sobre la calidad del agua en la Empresa de Servicios Públicos de Tribunas Córcega – ESPTRI para la formulación de Estrategias de Gestión Ambiental del Recurso Hídrico – GARH* (Tesis de Pregrado). Universidad Tecnológica de Pereira. Pereira, Colombia.

Odinsa. *Memoria Anual de sostenibilidad*. ODINSA 2019

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación FAO. Dirección de Sistemas de Apoyo a la Agricultura. Roma 2005.

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación FAO. *Cuestiones de la agricultura urbana*. Agricultura 21. 1999. Resumen del informe “la agricultura urbana y peri-urbana presentado ante el comité de Agricultura de la FAO (COAG). Roma

Secretaría de Planeación Municipal Pereira. (2106). *Plan de Ordenamiento Territorial de Pereira*. Cartografía Municipal. Alcaldía de Pereira. Pereira, Colombia.

Secretaría de Planeación Municipal Pereira. (2106). *Plan de Ordenamiento Territorial de Pereira*. Documento: Socioeconómico. Alcaldía de Pereira. Pereira, Colombia.

Vía Campesina (2001). *Declaración Final del Foro Mundial sobre Soberanía Alimentaria*. La Habana, Cuba, 7 de septiembre.

## Anexos

### *Anexo No. 1 - Guía de Entrevista Semiestructurada*

**FORMATO GUIA DE ENTREVISTA**  
**Proyecto Huerta Comunitaria en el Corregimiento de Tribunas**  
**Programa de sostenibilidad Autopistas del Café S.A.**

**OBJETIVO DE LA ENTREVISTA:** Recoger la versión de la comunidad del Corregimiento de Tribunas (Municipio de Pereira-Colombia), sobre la importancia que tiene para ellos la implementación de una huerta comunitaria, los aportes que dicho proyecto haría a la resolución de algunas de sus necesidades y los requerimientos que consideran para llevarlo a cabo

La información generada en esta entrevista será utilizada con fines exclusivamente académicos y podrá ser devuelta a la persona entrevistada en caso de que ella lo solicite.

Nombre: \_\_\_\_\_

Edad: \_\_\_\_\_

Ocupación: \_\_\_\_\_

Lugar de Residencia: \_\_\_\_\_

Estrato Socio-económico: \_\_\_\_\_

1. Pertenece usted a un grupo comunitario y/o asociación del Corregimiento de Tribunas Municipio de Pereira? ¿SI \_\_\_\_\_ NO \_\_\_\_\_ CUAL? \_\_\_\_\_

2. Cuales son sus motivaciones para establecer una huerta comunitaria?

2.1. Ocupación del tiempo libre \_\_\_\_\_

2.2. Proveer de alimentos la familia \_\_\_\_\_

2.3. Necesidad de ingresos económicos \_\_\_\_\_

2.4. Otra \_\_\_\_\_

3. Disponen de un espacio físico para establecer la Huerta? SI \_\_\_\_\_ NO \_\_\_\_\_

En caso de que sea positiva, responda ¿Bajo qué modalidad?

Propia \_\_\_\_\_ Alquilada \_\_\_\_\_ Préstamo \_\_\_\_\_ Otro \_\_\_\_\_ ¿Cuál? \_\_\_\_\_

4. Como resolverían el tema de agua para el riego de la Huerta? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

5. Tiene experiencia en huerta comunitarias o cultivos de alimentos? SI \_\_\_\_\_ NO \_\_\_\_\_

Si la respuesta es sí, ¿Cuánto tiempo y en donde? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

6. ¿De qué forma espera que la Empresa Autopistas del Café, apoye a la comunidad del Corregimiento de Tribunas, para la implantación de un huerta comunitaria? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

7. ¿Por qué es importante, para esta comunidad, la implementación del proyecto de huerta comunitaria? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

8. ¿Qué conocimientos considera que se requieren, para formar parte de un proyecto de implementación de una huerta comunitaria? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

9. ¿Tiene alguna observación o sugerencia para la Empresa Autopistas del Café, en la implementación de un proyecto de sostenibilidad para el Corregimiento de Tribunas? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## **Lista de Ilustraciones**

Ilustración 1. Ubicación del corregimiento Tribunas Córcega

Ilustración 2. Edad entrevistados

Ilustración 3. Ocupación Entrevistados

Ilustración 4. Estrato Socioeconómico Entrevistados

Ilustración 5. Disposición de lugar para la huerta

**Lista de Tablas**

Tabla No.1 Necesidades de la comunidad

Tabla No.2 Expectativas frente a la Empresa

Tabla No.3 Actividades a realizar

Tabla No.4 Propósito de la comunidad